

หลักสูตร การจัดทำแผน Action Plan ของหน่วยงาน HR

วันจันทร์ที่ 18 กันยายน 2560

โรงแรมโกลด์ ออร์คิด สีแยกสุทธิสาร ถนนวิภาวดี

นำสัมมนาโดย ดร.กฤติน กุลเพ็ง

หลักการและแนวความคิด

สำหรับนักบริหารงานบุคคลที่เป็นผู้รับนโยบาย ของผู้บริหารที่เป็นระดับสูงขององค์กรหรือผู้บริหาร HR ซึ่งแนวคิดการจัดทำแผน Action Plan ของหน่วยงาน HR เป็นสิ่งจำเป็นที่จะต้องทราบถึงกลยุทธ์ธุรกิจในปีนั้นๆ เพื่อที่จะได้วางแผนด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคลได้อย่างถูกต้อง ยกตัวอย่าง นักบริหารงานบุคคล จะต้องทราบเสียก่อนว่า บริษัทหรือองค์กรมีกลยุทธ์ ที่เป็นเชิงรุกหรือเชิงรับ ถ้าในกรณีที่เป็นเชิงรุก หน่วยงาน HR จะต้องมีการดำเนินการจัดทำแผนที่เน้นด้านการสรรหาและคัดเลือกคน การพัฒนาศักยภาพพนักงาน และการสร้างแรงจูงใจ เป็นต้น

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

081-5755966

090-9722154

e-mail : iodseminarhr@gmail.com

สงวนลิขสิทธิ์ โดย บริษัท ไอโอดี คอนเซาท์ติ้ง แอนด์ ทรนนิ่ง จำกัด 99/12 ม.4 ต.ปลาชบาง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130

ตัวชี้วัด (KPIs)

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลักเป็นเครื่องมือที่สำคัญอย่างยิ่งเครื่องมือหนึ่งในปัจจุบันของการบริหารจัดการสมัยใหม่ซึ่งช่วยทั้งในการแปลงกลยุทธ์ขององค์กรไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและในขณะเดียวกัน ก็ทำหน้าที่เป็นมาตรวัดที่แสดงถึงความก้าวหน้าปัญหาและความผิดปกติต่างๆที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในระหว่างการดำเนินงานซึ่งเปรียบเสมือนเป็นสัญญาณให้กับผู้บริหารขององค์กรในระดับต่างๆได้ทราบถึงความสำเร็จหรือล้มเหลวของกลยุทธ์ยุทธวิธีและการปฏิบัติงานของหน่วยงานในความรับผิดชอบของตน เพื่อจะได้ตอบสนองปรับตัวเปลี่ยนแปลงแผนงานและวิธีการได้อย่างเหมาะสมต่อไป

สำหรับตัวชี้วัดในหน่วยงาน HR ก็สามารถปรับมาเป็นตัวเลขที่สามารถวัดได้จริง ตามที่ผู้บริหารองค์กรต้องการ การวัดผลการดำเนินงาน อาจจะต้องมีการปรับเปลี่ยนไปเป็นแบบคุณภาพมากขึ้น ไม่ใช่ใช้ตัวชี้วัดแบบเดิมๆ เหมือนที่เคยปฏิบัติกันอยู่

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจหลักการระบบการบริหารจัดการผลการดำเนินงานสมัยใหม่ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กรและเข้าใจเทคนิคขั้นต้นในการออกแบบจัดทำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

081-5755966

090-9722154

e-mail : iodseminarhr@gmail.com

สงวนลิขสิทธิ์ โดย บริษัท ไอโอดี คอนเซาท์ติ้ง แอนด์ เทรนนิ่ง จำกัด 99/12 ม.4 ต.ปลาชบาง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130

2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการและเทคนิคการออกแบบจัดทำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานไปประยุกต์ใช้สำหรับองค์กรของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จในการใช้ติดตามและขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานตามภารกิจของฝ่ายงานต่างๆ
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้มีโอกาสฝึกทักษะผ่านกรณีศึกษาและตัวอย่างการออกแบบจัดทำตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

เนื้อหาหลักสูตร

- ความสำคัญของการประเมินผลการดำเนินงานต่อความสำเร็จขององค์กร
- การเชื่อมโยงและความสัมพันธ์ระหว่างตัวชี้วัดในเชิงระบบของกระบวนการธุรกิจ
- การถ่ายทอดกลยุทธ์สู่แผนการปฏิบัติงานของหน่วยงาน HR
- การเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ของบริษัท กระจายสู่ฝ่ายงาน HR เพื่อกำหนดกลยุทธ์ระดับฝ่าย
- กระบวนการ การจัดทำแผน Action Plan ของบริษัท มาเป็นกรณีศึกษา
- วิธีการออกแบบตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่เป็นระบบ
- การจัดทำแบบฟอร์ม จากแผนองค์กรลงสู่แผนงานของ HR
- การออกแบบตัวชี้วัดผลการดำเนินงานเชิงกระบวนการ (Process Based KPIs)
- การกำหนดเป้าหมายของตัวชี้วัดหน่วยงาน
- การกำหนดระดับความสำคัญของตัวชี้วัดเพื่อการประเมินผล

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

081-5755966

090-9722154

e-mail : iodseminarhr@gmail.com

สงวนลิขสิทธิ์ โดย บริษัท ไอโอดี คอนเซาท์ติ้ง แอนด์ เทรนนิ่ง จำกัด 99/12 ม.4 ต.ปลาชบาง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130

วิทยากร

ดร.กฤติน กุลเพ็ง ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารองค์กรและการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งมีประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการให้กับองค์กรต่าง ๆ ทั้งในสาขาธุรกิจก่อสร้าง อาทิ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย และสาขาธุรกิจโรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน และบรรยายให้ความรู้ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล แก่มหาวิทยาลัยต่าง ๆ

อัตราค่าสัมมนา

อัตราค่าสัมมนานักบุคคลทั่วไป 4,000 บาท vat 7% 280 บาท

สมาชิก 3,800 บาท vat 7 % 266 บาท

กรุณานำเอกสารหัก ณ ที่จ่าย 3% มาด้วยในวันสัมมนา

ประเภท	ค่าอบรมสัมมนา	Vat 7%	หักภาษี ณ ที่จ่าย 3%	กรณีไม่มีหนังสือหัก ณ ที่จ่าย 3%(บุคคลทั่วไป) รวมจ่ายสุทธิ	กรณีมีหนังสือหัก ณ ที่จ่าย 3% รวมจ่ายสุทธิ
สมาชิก IOD	3,800	266	114	4,066	3,952
ผู้สนใจทั่วไป	4,000	280	120	4,280	4,160

*กรณีสมัครในนามบริษัท ต้องมีเอกสารหัก ณ ที่จ่าย

อัตราค่าสัมมนานี้ได้รวมค่าเอกสาร อาหารว่างและอาหารกลางวัน เรียบร้อยแล้ว

วิธีการชำระเงิน

- ชำระด้วยเงินสด (เพื่อความสะดวกกรุณาเตรียมเงินมาพอดี) (ท่านสามารถชำระเงินได้ที่หน้างาน)
- ชำระด้วยเช็คสั่งจ่าย "บจก.ไอโอดี คอนเซาท์ติ้ง แอนด์ เทรนนิ่ง " (ท่านสามารถชำระเงินได้ที่หน้างาน)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

081-5755966

090-9722154

e-mail : iodseminarhr@gmail.com

สงวนลิขสิทธิ์โดย บริษัท ไอโอดี คอนเซาท์ติ้ง แอนด์ เทรนนิ่ง จำกัด 99/12 ม.4 ต.ปลายบาง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130

3) โอนเข้าบัญชี "บจก.ไอโอดี คอนเซาท์ติ้งแอนด์ เทรนนิ่ง " บัญชีออมทรัพย์ " เลขที่ 270-2-01913-0

*ธนาคารทหารไทย สาขา เทสโก้ โลตัส พหลโยธิน บางใหญ่

*ค่าธรรมเนียมในการโอน(ถ้ามี)ผู้โอนต้องเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียมเอง

*กรณีชำระเงินล่วงหน้า กรุณาส่งสำเนาใบโอนเงิน โดยระบุชื่อบริษัท,ชื่อหลักสูตร,พร้อมเอกสารหักภาษี ณ ที่จ่าย มาตามที่อยู่ E-mail หรือ บริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันทำการ (ไม่รวมวันหยุดเสาร์ - อาทิตย์)

*เอกสารการหัก ณ ที่จ่าย 3 % กรุณานำมาให้ในวันสัมมนา มิฉะนั้นจะตั้งชำระเงินเต็มจำนวน

*บริษัท ไอโอดี คอนเซาท์ติ้งแอนด์ เทรนนิ่ง จำกัด 99/12 หมู่ 4 ต.ปลายบาง อ. บางกรวยจ.นนทบุรี 11130

เลขที่ประจำตัวผู้เสียภาษี 13 หลัก 0125558010150

วิธีการสมัครเพื่อเข้ารับการอบรม

กรุณาดาวน์โหลดใบสมัครและกรอกรายละเอียดให้ครบถ้วน ส่งมาตามที่อยู่อีเมล [iod seminarhr@gmail.com](mailto:iodseminarhr@gmail.com)

หรือกรอกใบสมัครเข้าอบรมผ่านทางเว็บไซต์ คลิก [สำรวจที่นั่งผ่านทางเว็บไซต์](#)

การยืนยันการอบรม

1. สถาบันจะแจ้งยืนยันการอบรมวัน / เวลาและสถานที่ ล่วงหน้า ก่อนถึงวันอบรมหากท่านไม่ได้รับการการยืนยันกรุณาติดต่อกลับ เพื่อตรวจสอบ

2. กรุณาชำระเงินก่อนการอบรมสัมมนาอย่างน้อย 3 วันทำการ กรณีชำระด้วยการโอนเงินกรุณาส่งหลักฐานการโอนมาล่วงหน้า ก่อนถึงวันอบรมหรือชำระค่าสุดท้ายที่หน้างาน ณ วันอบรม กรณีเป็นเช็คหรือเงินสด

การยกเลิกการจอง กรุณาแจ้งล่วงหน้าก่อนการฝึกอบรมอย่างน้อย 5 วันทำการหรือก่อนบริษัทแจ้งยืนยันการอบรม **มีฉะนั้น**

ทางบริษัทขอสงวนสิทธิ์เรียกเก็บ 20% ของค่าบริการ

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมที่ ฝ่ายบริการข้อมูล โทร. 081-5755966 E-mail : [iod seminarhr@gmail.com](mailto:iodseminarhr@gmail.com)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

081-5755966

090-9722154

e-mail : iodseminarhr@gmail.com

สงวนลิขสิทธิ์โดย บริษัท ไอโอดี คอนเซาท์ติ้ง แอนด์ เทรนนิ่ง จำกัด 99/12 ม.4 ต.ปลายบาง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130